

מענה שאלות הבהרה – מכרז פומבי מס' 6/26

שירותי ייעוץ, קידום וניהול אנרגיה מקיימת ושירותי ניהול ופיקוח על פרויקטים במסגרת מכרז 8/25 – אשכול רשויות השרון

מס ד"	עמוד	סעיף ותת סעיף	שאלה	מענה
1	41	מסמך ג(1)	מכרז 25/8 אינו מופיע באתר האשכול. מבקשים להוסיף את מכרז 25/8 המלא כנספח למכרז 26/6.	מכרז 25/8 על נספחיו, לרבות הסכם הקבלן (מסמך ב-1 למכרז 25/8), מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי מכרז זה כמסמך ג(1). המסמך המלא יפורסם באתר האשכול לצד מסמכי מכרז 26/6.
2	41	מסמך ג(1)	מבקשים לפרסם את סכומי הזכייה במכרז 25/8, שכן השכר בפרויקט נגזר מתוצאות מכרז זה.	תוצאות מכרז 25/8 פורסמו כדין וניתן לעיין בהן באתר האשכול. מובהר כי התמורה במכרז זה אינה נגזרת מסכומי הזכייה אלא משווי הפרויקטים שיבוצעו בפועל ברשויות (אחוז מתוך תקורת ההקמה בשיעור 8% משווי כל פרויקט – סעיף 8.4.1). היקף הפרויקטים תלוי בהתקשרות הרשויות עם הזוכים, והאשכול אינו מתחייב להיקף כלשהו (סעיף 2.3.1).
3	11	8.7 / 8.3	האם ההגשה פיזית בלבד בשני עותקים? האם נדרש/מותר לצרף עותק דיגיטלי (USB)? האם נדרשת חתימה בשולי כל עמוד גם בעותק השני?	ההגשה היא פיזית בלבד, בשני עותקים זהים, לתיבת המכרזים (סעיף 8.3). ניתן ורצוי לצרף בתוך המעטפה גם עותק דיגיטלי (USB), אך העותק המודפס והחתום הוא המחייב. יש לחתום בשולי כל עמוד בשני העותקים.
4	8, 10, 11, 13	הפניות פנימיות	במסמכי המכרז מספר הפניות שגויות 4.3.3.4→3.3.3; 6.4→5.3; 8.1→3; 11.5.3→10.7; 4.3.13.3→מסמך ד'; 3.1 להסכם→ד(3); מספור סעיף 18 להסכם).	מאושר. ההפניות יתוקנו כדלקמן: בסעיף 4.3.3.4 – "סעיף 4.3.3 זה"; בסעיף 6.4 – "סעיף 6.2"; בסעיף 8.1 – "סעיף 4"; בסעיף 11.5.3 – "סעיף 11.7"; בסעיף 4.3.13.3 – "מסמך ד(5)". מפרט השירותים (מסמך ג') הוא גם מסמך ד(3) להסכם. מספור סעיף 18 להסכם יתוקן. תודה על ההערה.
5	12, 15	9.2 ו-14.4 / 14.2 / 14.4	(א) סעיפים 9.2 ו-14.4 מתייחסים ל"ערבות שצורפה להבטחת ההצעה" אך לא נדרשת ערבות הצעה – נבקש לאשר. (ב) מדוע נדרש לספק ערבות במועד ההגשה / האם ניתן במועד הזכייה? (ג) נבקש להסיר את ערבות הביצוע – אינה מקובלת במכרזי יועצים.	מובהר כי לא נדרשת ערבות הצעה במכרז זה, ואין לצרף ערבות להצעה. הערבות היחידה היא ערבות ההסכם בסך 50,000 ₪ (מסמך ד(2)), הנמסרת על ידי הזוכה בלבד, בתוך 10 ימים ממועד הודעת הזכייה (סעיף 14.2). האזכורים לערבות הצעה בסעיפים 9.2 ו-14.4 יימחקו. הבקשה להסרת ערבות ההסכם – נדחת; מדובר בהתקשרות הכוללת ניהול ופיקוח על פרויקטים בהיקפים של מיליוני ₪, והערבות בסכום מידתי.
6	8	4.3.3.1	נבקש להסיר את הדרישה לתארים ספציפיים ולהמיר לתואר ראשון בלבד, ללא הגבלת תחום, למנהל בפועל.	אין שינוי בהוראות המכרז.
7	8	4.3.3.2	נבקש כי תעודת "ממונה אנרגיה" בתוקף תוכל להיות מוצגת באמצעות צוות המציע ולא בהכרח אצל המנהל בפועל.	אין שינוי בהוראות המכרז.
8	8	4.3.3.3	נבקש כי 5 שנות הניסיון בניהול ופיקוח יוכלו להתקיים גם באמצעות השותף במציע ולא דווקא אצל המנהל בפועל.	אין שינוי בהוראות המכרז.
9	8	4.3.8 / 4.3.3.3	סעיף 4.3.3.3 דורש 5 שנות ניסיון "בתחום האנרגיה	מאושר. לצורך סעיף 4.3.3.3 יימנה ניסיון בניהול ופיקוח על פרויקטים בתחום

מס ד"	עמוד	סעיף ותת סעיף	שאלה	מענה
			המתחדשת" בלבד, בעוד 4.3.8 מכיר גם בהתייעלות באנרגיה. נבקש לאשר שניסיון בניהול ופיקוח על פרויקט התייעלות אנרגטית (תאורה, מיזוג, אגירה) נמנה גם לצורך 4.3.3.3.	האנרגיה המתחדשת ו/או ההתייעלות האנרגטית (לרבות תאורה, מיזוג אוויר ואגירה), בהתאמה לתכולת השירותים במכרז ולסעיף 4.3.8.
10	13,8	11.6 / 4.3.3.4	(א) האם "עלותו" של הפרויקט = שווי ההשקעה הכולל (ולא שכר הטרחה)? (ב) האם פרויקט שהחל ב-2023-2025 ועודנו בביצוע, או נמסר ב-2026, נחשב? (ג) האם "ניהל ועליו פיקח" כולל ניהול מטעם המזמין (PMO/פיקוח עליון) כשהפיקוח הצמוד בוצע ע"י גורם אחר?	(א) כן – "עלות הפרויקט" היא שווי ההשקעה הכולל בפרויקט, כהגדרת "היקף כספי" בסעיף 4.3.12, ולא שכר הטרחה. (ב) יימנה פרויקט שביצעו החל בשנים 2023-2025 והמנהל בפועל ניהל ופיקח עליו בפועל בתקופה זו, גם אם טרם נמסר או נמסר ב-2026. (ג) ניהול פרויקט מטעם המזמין (PMO) הכולל אחריות לניהול השוטף – יוכר; "פיקוח עליון" בלבד – לא יוכר, שכן השירותים הנדרשים במכרז כוללים מנהל פרויקט ייעודי ופיקוח בשטח (מסמך ג').
11	9	4.3.13.2	האם מכתבי ההמלצה נדרשים מלקוחות המציע (החברה) או מלקוחות המנהל בפועל? האם מכתב שניתן לגוף שבו המנהל בפועל פעל תחת חברה/מותג אחר מתקבל?	מכתבי ההמלצה נדרשים מלקוחות המציע בלבד.
12	8,32,34	4.3.5 / טופס ב(1) / טבלת עזר ג'	סעיף 4.3.5 דורש "לפחות 3 פרויקטים" ואילו טופס ב(1) וטבלת עזר ג' דורשים "לפחות 5". מהו המספר המחייב?	הנוסח המחייב הוא סעיף 4.3.5 – לפחות שלושה (3) פרויקטים (מהם לפחות 2 קירוי מגרשים ולפחות 1 אגירה). טופס ב(1) וכותרת טבלת עזר ג' יתקנו בהתאם.
13	8	4.3.5	(א) האם "קירוי מגרשים" כולל קירוי סולארי של חניית ומגרשי ספורט, גם כחלק מפרויקט גגות רחב יותר? (ב) האם "פרויקט עצמאות אנרגטית" חייב לכלול את כל הרכיבים או די באחד מהם? (ג) האם פרויקט שבו המציע נתן ייעוץ בלבד (ללא ניהול/פיקוח) נמנה?	(א) כן – קירוי סולארי של חניית ו/או מגרשי ספורט נחשב "קירוי מגרשים", גם אם אס בוצע כחלק מפרויקט רחב יותר. (ב) די בפרויקט הכולל לפחות אחד מהרכיבים (מערכות סולאריות / אגירה / התייעלות בתאורה ומיזוג / עמדות טעינה), ובלבד שבין הפרויקטים המוצגים יהיו לפחות 2 שכללו קירוי מגרשים ולפחות 1 שכלל אגירה. (ג) כן – סעיף 4.3.5 מכיר ב"ליווי, ייעוץ, ניהול ופיקוח", ולכן פרויקט שבו ניתן ייעוץ בלבד נמנה.
14	9	4.3.12	נבקש לאשר כי לצורך 30 מיליון ₪ במצטבר נמנים גם פרויקטים שבהם המציע נתן ייעוץ/תכנון/ליווי (לא רק ניהול ופיקוח), וכי ניתן למנות בהם גם את הפרויקטים שהוצגו לסעיפים 4.3.5 ו-4.3.9.	מאושר. לצורך סעיף 4.3.12 נמנים פרויקטים שבהם סיפק המציע שירותי ייעוץ, תכנון, ליווי, ניהול או פיקוח, וניתן לכלול בהם גם את הפרויקטים שהוצגו לסעיפים 4.3.5 ו-4.3.9. יש לציין לכל פרויקט את שווי ההשקעה בו (טבלת עזר ז').
15	8	4.3.6	האם התנאי מתקיים כשבעל החברה/בעל מניות הוא מהנדס חשמל רשום גם אם אינו שכיר? האם ניתן לעמוד בתנאי באמצעות מהנדס חשמל רשום המועסק כיועץ קבוע (לא שכיר) ברצף 3 שנים, או מהנדס שכיר פחות מ-3 שנים?	(א) כן – בעל החברה או שותף שהוא מהנדס חשמל רשום עומד בתנאי, ללא העסקה כשכיר. (ב) יוכר גם מהנדס חשמל רשום המועסק על ידי המציע בהסכם התקשרות קבוע ברצף של 3 שנים לפחות (בצירוף הסכם ההתקשרות ואסמכתאות). (ג) מהנדס שכיר שהחל להיות מועסק בתקופה קצרה מ-3 שנים – אינו עומד בתנאי.
16	8	4.3.7	(א) האם הצוות (יועץ אנרגיה, כלכלן, מהנדס חשמל/אנרגיה) חייב להיות שכירים, או שניתן להציג יועצים קבועים בהסכמי התקשרות? (ב) האם אדם אחד יכול למלא יותר מתפקיד אחד?	(א) ניתן להציג אנשי צוות המועסקים כשכירים או בהסכמי התקשרות קבועים לתקופה של לכל הפחות חמש (5) שנים לפני המועד האחרון להגשת ההצעות במכרז זה, בצירוף אסמכתאות. (ב) המנהל בפועל רשאי לשמש גם כיועץ האנרגיה, ומהנדס החשמל לפי סעיף 4.3.6 רשאי לשמש כמהנדס הצוות; יחד עם זאת הצוות יכול לפחות שלושה אנשים שונים כדי להבטיח זמינות. מובהר

מס ד"	עמוד	סעיף ותת סעיף	שאלה	מענה
				כי כל איש צוות שיועסק במתן השירותים טעון אישור מראש של האשכול (סעיף 4.3.2).
17	63,9	4.3.13.3 / מסמך ד(5)	האם מתן ייעוץ אנרגיה לאשכולות אחרים, לרשויות שאינן חברות באשכול, או עבודה קודמת מול הזוכים במכרז 25/8 – מהווים ניגוד עניינים, פוסלים או טעונים גילוי בלבד?	מתן שירותים לאשכולות אחרים או לרשויות שאינן חברות באשכול אינו מהווה ניגוד עניינים, וטעון גילוי בשאלון בלבד.
18	13	11.6 – אמת מידה ראשונה	אמת המידה מפנה ל-4.3.3.4 אך עוסקת ב-5 הגופים שבסעיף 4.3.3.5. נבקש לאשר שההפניה ל-4.3.3.5, מה הניקוד ל-5 גופים בדיוק, והאם הגופים נמנים לפי המנהל בפועל או המציע.	מאושר. ההפניה תתוקן לסעיף 4.3.3.5. הגופים נמנים לפי ניסיונו של המנהל בפועל. מציע שהציג 5 גופים בדיוק עומד בתנאי הסף ומקבל 0 נקודות באמת מידה זו; 6-8 גופים – 5 נק'; מעל 8 גופים – 10 נק'.
19	13	11.6 – אמת מידה שלישית (20 נק')	א(א) האם "תוצר" הוא פרויקט העומד בכל תנאי סעיף 4.3.3.4 (גוף ציבורי, ניהול ציבורי, 2023-2025, 5 מ' ש) או כל פרויקט? (ב) מה הניקוד לפרויקט אחד? (ג) האם פרויקטים בהיקף נמוך מ-5 מ' ש מזכים בניקוד חלקי?	א(א) "תוצר" הוא פרויקט העומד בכל תנאי סעיף 4.3.3.4 (גוף ציבורי, ניהול ציבורי, 2023-2025, 5 מ' ש) או כל פרויקט? (ב) פרויקט אחד – 20 נק'. (ג) פרויקט אחד: (א) האם פרויקטים בהיקף נמוך מ-5 מ' ש מזכים בניקוד חלקי?
20	14-13	11.6 – ותק כממונה אנרגיה	א(א) מה הניקוד לוותק בין 10 ל-11 שנים ולוותק של 5 שנים או פחות? (ב) נבקש להסיר את הרכיב או לצמצמו ל-5 נק'.	א(א) המדרגות יתוקנו: עד 5 שנים (כולל) – 0 נק'; מעל 5 ועד 10 שנים – 5 נק'; מעל 10 שנים – 10 נק'. הוותק נמדד ממועד קבלת תעודת ממונה אנרגיה ועד המועד האחרון להגשה. (ב) הבקשה נדחית – משקל הרכיב (10 מתוך 60) מידתי ומשקף את חשיבות הניסיון בניהול אנרגיה לשירותי הייעוץ מכוח קו"ק 2025/52.
21	11,14, 61	8.4.1 / 11.7.1 / ד(4)	ההצעה לשירותי ניהול ופיקוח היא "עד 5%" "מתוך תקורת ההקמה" של 8%. האם 5% = 5 נקודות אחוז משווי הפרויקט (5 מתוך 8), או 5% מסכום התקורה (0.4% משווי הפרויקט)? נבקש דוגמה ל-10 מיליון ש.	ההצעה נקובה בנקודות אחוז משווי הפרויקט (שכה"ט לפי סעיף 5.1 להסכם הקבלן), מתוך 8 נקודות התקורה, ועד 5. דוגמה: פרויקט בשווי 10,000,000 ש – תקורת האשכול 8% = 800,000 ש; הצעה מרבית של 5% = 500,000 ש לנותן השירותים; הצעה של 4% = 400,000 ש. התשלום לפי אבני הדרך בסעיף 5 להסכם הקבלן, ולאחר קבלת התקורה בידי האשכול.
22	50,11	8.4.2 / 10.7 / להסכם / ד(4)	סעיף 8.4.2 ומסמך ד(4) קובעים שההצעה כוללת מע"מ, ואילו סעיף 10.7 להסכם קובע "למחירים דלעיל יוסף מע"מ". כמו כן, סעיף 5.2.3 למכרז 25/8 קובע שיתווסף מע"מ. נבקש נוסח אחיד / הצעה ללא מע"מ.	הנוסח המחייב הוא סעיף 8.4.2 ומסמך ד(4) – כל המחירים בהצעה (האחוז לשירותי ניהול ופיקוח והתעריף השעתי, עד 357 ש) כוללים מע"מ, שכן תקורת ההקמה המשולמת לאשכול לפי סעיף 5.1 להסכם הקבלן כוללת מע"מ. סעיף 10.7 להסכם יתוקן: "המחירים דלעיל כוללים מע"מ". סעיף 5.2.3 למכרז 25/8 עוסק במחירי הקבלן לרשויות ואינו חל על התמורה במכרז זה.
23	5,7, 49-47	3.4 / 2.1.11.3 / 10.2 / 7.1	א(א) נבקש אומדן של מכסת השעות השנתית לשירותי הייעוץ (ותקציב הקו"ק שאושר). (ב) האם "כ-8 שעות לכל רשות" הוא אומדן או תקרה? נבקש 20 שעות. (ג) האם שירותי פארק תלתן משולמים לפי התעריף השעתי מאותה מכסה או בהזמנה נפרדת?	א(א) 8 שעות לרשות הוא אומדן לצורכי תכנון בלבד ואינו תקרה; היקף השעות בפועל ייקבע בהזמנות עבודה חתומות ובתוכניות העבודה הרבעוניות (סעיף 10.2 להסכם). (ב) תקציב הקו"ק המאושר לאשכול לשנת ההתקשרות הראשונה הוא כ-240,000 ש, ומכסת השעות תיגזר ממנו ומהתעריף שיוצע; האשכול אינו מתחייב להיקף שעות כלשהו (סעיף 3.4). (ג) שירותי פארק תלתן ישולמו לפי אותו תעריף שעתי, בהזמנת עבודה נפרדת במימון משרד הפנים, ולא מתוך מכסת הקו"ק.
24	40-38	מסמך ג' – ד, ה, ו	המפרט כולל בדיקת קונסטרוקציה "ע"י קונסטרוקטור", בדיקת מיזוג "ע"י יועץ מיזוג", הדמיות ומדידות תאורה. האם יועצי המשנה נכללים באחוז הניהול והפיקוח, או שהאחריות לתכנון על הקבלן והמציע מבצע בקרה בלבד?	האחריות לתכנון ולביצוע מוטלת על הקבלן הזוכה במכרז 25/8; נותן השירותים מבצע בקרת תכנון, פיקוח ומדידות. שירותי הבקרה, לרבות בדיקת קונסטרוקציה, בדיקת תכנון מיזוג, הדמיות ומדידות תאורה – כלולים במלואם בתמורה (האחוז מתקורת ההקמה) ולא ישולמו בנפרד. נותן

מס ד"	עמוד	סעיף ותת סעיף	שאלה	מענה
			האם מותרת העסקת יועצי משנה (סעיף 17.1 להסכם)?	השירותים רשאי להיעזר לצורך כך ביועצי משנה מקצועיים על חשבון, בכפוף לאישור האשכול מראש ובכתב ובאחריותו המלאה (סעיף 17 להסכם).
25	49,47	10.1.2 / 6.12 / 10.3 להסכם	(א) האם הפיצוי המוסכם 100 ₪ ליום איחור חל גם על שירותי הייעוץ השעתיים? (ב) מה המנגנון כשהקבלן מאחר בתשלום התקורה לאשכול – יש תקרת זמן? (ג) האם 150 הימים בסעיף 10.3 הם תקרה מוחלטת גם אם מימון משרד האנרגיה טרם התקבל?	(א) הפיצוי המוסכם חל על איחור במסירת תוצר/אבן דרך שנקבע לה מועד בהזמנת עבודה חתומה, בשני סוגי השירותים. (ב) התמורה בגין שירותי ניהול ופיקוח תועבר בתוך 30 יום מקבלת התקורה בידי האשכול (סעיף 10.1.2); האשכול יפעל למיצוי זכויותיו מול הקבלן לפי הסכם הקבלן, אך אין תקרת זמן מוחלטת. (ג) כן – 150 יום ממועד קבלת הדו"ח הם תקרה מוחלטת לתשלום התמורה הרבעונית.

מסמך זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרפו להצעתו כשהוא חתום. חוברת מכרז מעודכנת (נוסח 2026/9/8), המשלבת את התיקונים המפורטים במענה זה, מתפרסמת באתר האשכול ומופצת לרוכשי המכרז, ועל המציעים להגיש את הצעתם על גבי הנוסח המעודכן. יתר תנאי המכרז ללא שינוי.