

## פרוטוקול ישיבת מועצת אשכול רשויות השרון-

מיום 25.01.2021

### שהתקיימה ב ZOOM

בפרוטוקול מובאים עיקרי הדברים והוא אינו תמלול הישיבה

#### חברים נוכחים:

- יובל ארד, יו"ר מועצת האשכול, ראש מ.מ כוכב יאיר צור יגאל
- איתי צחר, מנכ"ל עיריית כפר-סבא
- בני זיני, גזבר עיריית הוד-השרון
- איל קנץ, מנכ"ל עיריית כפר-קאסם
- קרן גרין, ראש מ.מ קדימה צורן
- עו"ד אשרף ח'טיב, מנכ"ל עיריית קלנסווה
- דדי דהן, מזכיר מ.מ. תל-מונד
- אריאל הילדסהיימר – מנכ"ל עיריית רעננה
- יוסף ערבאס – גזבר מ.מ. גילגוליה
- פנינה אמויאל משה – מנכ"לית מ.א. לב השרון

#### חברים חסרים:

- שרון סספורטס, מנכ"ל מ.א דרום השרון
- סאמי תלאווי – מנכ"ל עיריית טייבה
- יוסף חאסקיה – גזבר עיריית טירה
- ד"ר ריאן פייסל, גזבר מ.מ כפר-ברא-נעדר

#### משתתפים:

- דרוויש, ראש מועצה מקומית ג'לג'וליה
- אורית ארליכמן – מנכ"לית האשכול
- גיתית שרמן – יועמ"ש
- נירית טייך
- שלומי דוראני, מנכ"ל כוכב יאיר-צור יגאל
- דיראן שאלאבנה- צוערת באשכול

- אליעד, עודד- נציגי עדליא – הצטרפו לדיון בנושא המטבח המוסדי

דיון:

#### 1. עדכוני יו"ר

מכרזים- מעדכן כי המכרז של ניהול וזימון תורים הסתיים, יש זכיינים, יש תוצאות טובות עבור הרשויות .

הגנת הסביבה- יש מכתב מהשלטון המקומי הקורא לעצירת הקול הקורא כי אינו כולל רשויות, פניתי לשלטון המקומי ושוחחתי עימם, אך עמדתם פוגעת ברשויות רבות, אני מקווה שראשי רשויות נוספים יצטרפו אליי. הקול הקורא מוכן לפרסום, לנו הקול הקורא מאוד חשוב.

מתקדמים עם הפרויקט של פורטלנד- הוצגו 4 אפשרויות שפורטלנד מציע להתקדם בהן.

קו הרכבת השרון - יצא מכתב של ראשי הרשויות רעננה כפ"ס והוד השרון בעניין. הכנו מכתב של כל ראשי הרשויות באשכול שיצטרפו לדרישה.

הגנ"ס- הוצאנו מכתב לשרה להגנ"ס בנושא השריפות הפיראטיות, מכתב שדורש ממנה להתערב, למשל בהוספת תקנים ליחידה שהוקמה לעניין זה במשטרה הירוקה וגם בנושא הקנסות.

#### 2. אישור פרוטוקול מתאריך 27.12.2020

יובל -מבקש לאשר את פרוטוקול מתאריך 27.12.2020.

החלטה מס' 97 (ברוב קולות) – מאשרים פרוטוקול מתאריך 27.12.2020

יוסף- נמנע – לא נכח בישיבה

#### 3. אישור פרוטוקולי ועדת רכש מתאריכים 29.12.20 ו 30.12.20

נירית- קו טלפון, מחשב, רכב זמני לאורית - פרוטוקול מיום 29.12.20.

התקשרות חברת היעוץ – תקצוב ממשרד הפנים, ליעוץ כלכלי למטבח ההזנה- פרוטוקול מיום 30.12.20.

החלטה מס' 98 (פה אחד) – מאשרים התקשרויות על פי המלצות ועדת רכב בפרוטוקולים מיום 29.12.20 ו 30.12.20.

נירית ואורית יוצאות מהישיבה

#### **4. אישור פרוטוקול ועדת השלושה מיום 12.1.21**

יו"ר- בהתאם להחלטת האשכול ולהסכם עם מנכ"לית האשכול זכאית המנכ"לית לרכב צמוד. האשכול פנה למשכ"ל בבקשה לקבלת הצעות ליסינג לרכב בתווך המותר לדרגת מנכ"ל ואף נמוך מהמקסימום האפשרי- כ- 144,000 ₪ ל-36 חודשים כולל מע"מ ועמלת משכ"ל. מבוקש לאשר ההצעה הזולה של קשר רנט א קאר בע"מ על פי פרוטוקול ועדת השלושה מיום 12.1.21.

**החלטה מס' 99 (פה אחד)- מאשרים התקשרות עם קשר רנט א קאר בע"מ על פי המלצת ועדת השלושה מיום 12.1.21.**

#### **5. אישור דרגת שכר מנכ"לית האשכול לפי דרוג האשכול – 5 ושכר המנכ"לית**

יו"ר- במסגרת החלטת מועצת האשכול בדבר מינויה של מנכ"לית האשכול הוחלט כי בחצי שנה הראשונה לעבודתה יהיה שכרה על פי דרגה 3- הדרגה בה היה האשכול במועד קבלת ההחלטה, וכי כעבור חצי שנה יועלה לשכרה לדרגה 5- הדרגה המאושרת כיום, לאור פרסום הצו הכולל 14 רשויות חברות באשכול. על פי ההנחיות המעודכנות של משרד הפנים לקביעת שכר האשכול, הובהר לנו על ידי משרד הפנים כי עלינו לאשר שכרה בהתאם לדרגה 5, היא דרגת האשכול, כאשר המועצה רשאית לקבוע שכר נמוך יותר. על כן, מבוקש לקבל החלטה התואמת במהותה את ההחלטה הקודמת אך מבהירה את הסכומים שישולמו למנכ"לית ואת הדרגות הרלוונטיות, אשר עודכנו כיום עם אישור הצו.

בני- היום אנחנו 14 רשויות הנפח גדול יותר- אני מבחינתי להתחיל בשכר של 29,500 ₪ ולא להתעסק עם העלאה בעוד חצי שנה.

דדי, דרוויש, איתי מסכימים עם בני.

יו"ר- עדכון השכר יהיה בפעילות לפי הנחיות משרד הפנים אוטומטית, לא נדרש לוועלאות בהמשך.

**החלטה מס' 100 – מאשרים העסקת המנכ"לית בתנאי השכר ההתחלתי של דרגה 5- קרי 29,500 ₪.**

#### **6. שכירות משרדים**

יו"ר- הסכם עם הקליקה עומד להסתיים וכח האדם באשכול גדל באופן המצריך הקצאת מקום נוסף. קיבלנו הצעות מחיר בהתאם לצרכי האשכול, מצ"ב טבלת השוואת הצעות.

אורית- מציגה את טבלת ההשוואה של ההצעות. היה חשוב שזה יהיה בתוך רשויות האשכול, נגישות לשירותים ולנכים, העדפנו שלא יהיה עם דמי ניהול וללא תיווך. ההמלצה לשכור את המשרדים במכללת בית ברל, מדובר במבנה בודד, יש שם חצר, נגישות, יש אפשרות להשתמש בחדר ישיבות לדיוני המועצה בתיאום מראש. הדבר המעניין יותר הוא האפשרות לשיתופי



פעולה ומיזמים משותפים כדי לחזק את הקשר הקהילתי שלנו. השיפוץ הוא על חשבון בית ברל.

יו"ר- בית ברל מציע גם אפשרות לפתח שת"פ בכל מיני תחומים. יש להם מיזם בתחום החינוך יהודים- ערבים. אני מבקש את הסכמת המועצה להכנס לתהליך התקשרות עם בית ברל. הכניסה בבית ברל היא ביוני 2021. עד אז נאריך את ההסכם עם כפר קאסם.

איל- בישיבות הקודמות שאלתי אם התחלנו תהליך מכרזי ונאמר לי שלא ושרק בוחנים צרכים. ביקשתי שיביאו את הקריטריונים לדיון במועצה. לדעתי יש רגישות מסוימות שאני כמנכ"ל כפר קאסם לא יכול להתעלם ממנה. ראשית מפריע לי שלא נעשתה שיחה מקדימה עם ראש העיר. עם כל הזעזועים שהאשכול עבר בשנה האחרונה לדעתי צריך לעשות זעזוע נוסף של העברת המשרדים. אני מקבל שיש הרבה ערך מוסף לבית ברל.

יו"ר- בישיבה הקודמת הינו לפני התהליך, במהלך החודש האחרון נעשה תהליך, היתה פניה לכל המנכלים לקבלת הצעות. בחנו את החלופות שנאספו. המו"מ שניהלה אורית הביאה לתוצאות כספיות קרובות להצעה של כפר קאסם. פגשנו את כל ראשי הרשויות באשכול, את ראש עיריית כפר קאסם תכננו לפגוש אך בנסיבות שלא תלויות בו ובנו זה נדחה.

איל- אני מציע שנעלה את הנושא לדיון לאחר הפגישה עם ראש עיריית כפר קאסם שקבועה ליום רביעי.

קרן- זה עלה בדיון הקודם פעמיים, והיו לי שאלות ומחשבות בנושא. אני רואה מהמסמך של אורית שבית ברל זה מקום טוב, אשמח שכל פעם נשב ברשות אחרת כדי להכיר את רשויות האשכול. שיתופי הפעולה עם בית ברל זה דבר מבורך, אני באופן אישי השתכנעתי ואני רואה זאת בחיוב.

אריאל- אני מצטרף לדברי קרן. הצענו מקום ברעננה וזה פחות התאים אני מכבד את ההמלצה על בית ברל, אולי נכון שאחת לתקופה יעברו המשרדים.

איתי- לדעתי האישית ההשוואה נעשתה באופן מקיף וטוב, אני חושב שבית ברל זה מקום מצוין וראוי למשרדי האשכול.

דדי- אורית היא זו שתצטרך לשבת והמתקנים כמו שהמסמך משקף, יתכן נכונים יותר לאשכול.

יו"ר- אני שומע את איל, אני מבקש לדחות את ההחלטה בעניין זה עד לאחר הפגישה עם ראש עיריית כפר קאסם, נחזור לישיבה בעוד שבועיים ונקבל החלטה לכאן או לכאן.

**החלטה מס' 101 (פה אחד) – ההחלטה בנושא המשרדים תתקבל במייל ברוב קולות החברים, לאחר קבלת עדכון בדבר פגישת יו"ר ומנכ"לית האשכול עם ראש עיריית כפר קאסם.**



#### 7. קו"ק מס 12939 בנושא פסולת חקלאית

יו"ר/אורית- ברצוננו לעדכן כי המשרד להגנת הסביבה פרסם קול קורא בנושא פסולת חקלאית בו הזכאים לגשת לקול הקורא הם איגודי ערים, אשכולות רשויות, ומועצות אזורים-במקומות בהם אין איגוד או אשכול.

לצורך כך אנו מתבקשים להציג מיפוי של המצב הקיים בכל רשויות האשכול: כמויות פסולת חקלאית, פסולת צמחית, פסולת פלסטיק חקלאית ופסולת חקלאית מבעלי חיים. פירוט המתקנים הקיימים והנדרשים במרחב המבקש וסביבתו על מנת לאפשר מענה כולל, כחלופה להטמנת פסולת חקלאית.

נדגיש כי המיפוי שנעשה עד היום באשכול כלל מיפוי של פסולת ביתית, גזם, מתמחזרים ובניין אך הוא לא כלל מיפוי של פסולת חקלאית.

זכיה בקול הקורא תאפשר תקצוב של תכנון תוכנית עבודה לטיפול בפסולת החקלאית על כל זרמיה השונים בתוכה גם מתקנים לטיפול בפסולת. השלב הבא הינו הגשה לקו"ק לתקצוב תוכנית העבודה והמתקנים לטיפול בפסולת. לצורך כך אנו נדרשים להתקשר עם יועץ שלאחר סיום הליך הבחירה יועבר לאישורכם.

איל- פסולת חקלאית זה כולל פסדים ואנחנו סובלים מזה המון.

קרן- כל הנושא של שריפות חקלאיות מאוד מטריד אותנו, אשמח לצרף את סגן ראש המועצה שיהיה חלק מהצוות לעניין זה.

אורית- נשמח להעזר ביכולות המקצועיות של אנשי המקצוע של הרשויות.

#### 8. מודל תאגידי – מטבח הזנה- המראה

אורית- האשכול כאמור ניגש לקו"ק המראה עבור פרויקט הקמת מטבח הזנה לבתי הספר וגני הילדים באשכול ומחוצה לו. זה פרויקט חברתי, יצירת מקומות עבודה, תזונה בריאה, יאפשר לנו הכשרה מקצועית של עובדים לאורך השנים, מינוב של שטחים חקלאיים שנמצאים באשכול.

חשוב לנו שיש יתרונות לג'לג'וליה וגם שיש יתרונות לאשכול ולרשויות האחרות באשכול.

מדובר בפיתוח קרקע ביעוד ציבורי לשימושים מעורבים.

הפרויקט עבר את שלב א' וכעת אנו לפני הגשת שלב ב' ב-1.2.21. לצורך ההגשה נדרשנו להכין תוכנית כלכלית ולכן התקשרנו עם חברת הייעוץ עדליא להם הניסיון בפרוייקטים מעין אלו. תקצוב חברת הייעוץ לבניית התכנית הכלכלית והגשת הפרוייקט ניתן ע"י משרד הפנים.

איל עזב את הישיבה.

איתי עזב את הישיבה

דיראן, עודד ואלעד- נציגי עדליא- הצטרפו לישיבה.

עדליא מציגים את המודל התאגידי – מצ"ב מצגת.

יו"ר- האם הסיכון ושאלת האחריות של האשכול הוא הקטן ביותר במודל DBOT?

עודד- אכן. גם הכלכלן המלווה אותנו מטעם משרד הפנים ממליץ על שיטה זו.  
יו"ר- לפי המודל- 75% מרווחים מהיזם יגיעו לאשכול ו-25% למועצה?  
עודד- זה לפחות לשנים הראשונות כי מהיום הראשון גלגוליה תרוויח את ההיטלים והארנונה. לכן חשבנו שנכון שתהיה חלוקת הכנסות, שלוקחת בחשבון גם את הארנונה וההיטלים של גלגוליה. לאחר השנים הראשונות התמלוגים יהיו גדולים יותר ואז ניתן לחלק.  
דדי- האם נעשה סקר של מנות שנעשה ברשויות ?  
אורית- כן נוכל להעביר לכם בהמשך.  
יו"ר- בעיני המודל של DBOT הוא המודל המומלץ. המטרה של הפרויקט הוא לתת שירות מגלגוליה לרשויות אחרות ומצד שני גם להעצים כלכלית את המועצה. אני מציע שהשאלה של חלוקת התמלוגים תבחן בהמשך על ידי האשכול לאחר שנגיע להסכמות עם ראש המועצה של גלגוליה. בשלב זה מבוקש לאשר את המודל כבסיס להגשה לשלב ב'.  
עודד- 9 מליון ש"ח עלות מוערך לבניה בלבד, יקח לו כ-7 שנים עד שיהיה לו רווח ויוכל לשלם תמלוגים.

**החלטה מס' 103 (פה אחד) – מאשרים את המודל התאגידי DBOT כבסיס להמשך העבודה הכלכלית שתוכן. נקיים דיון נוסף לגבי התועלות לאשכול ולרשויות השותפות ולחלוקת התמלוגים.**

#### **9. אשכול השרון חזון ואסטרטגיה**

יו"ר- התחלנו בהליך של גיבוש אסטרטגיה של האשכול בפגישות עם ראשי הרשויות והמנכלים וגם בהליך חשיבה פנימית עם יועצים אסטרטגיים- חברת אורבניקס- שמשרד הפנים הקצה לנו, וכן באמצעות לימוד מאשכולות אחרים.

אורית- החלטנו שאנו יוצאים למהלך אסטרטגי תוך קיצור התהליכים אך לא בעומק שלהם. המיפוי הוא התשתית לבניית האסטרטגיה.

אורית מציגה מצגת חזון האשכול.

דיראן מציגה תרגיל חשיבתי משותף להגדרת ערכי החזון. (PADLET)

ניתוח המיפוי ומפת ההזדמנויות יוצגו לדיון במועצה.

הישיבה ננעלה.  
**יובל ארד**  
ראש המועצה המקומית  
מנכ"ל - צור יגאל  
יו"ר