

# ישיבת מועצת אשכול רשויות השרון מיום 24.6.19

סדר יום:

תזמון	נושא
17:00-17:10	התכנסות
17:10-17:20	פתיחה- יו"ר מועצת האשכול
17:20-17:30	אישור פרוטוקול מועצה מתאריך 03.03.19
17:30-17:50	עדכונים- מנכ"ל האשכול
17:50-18:10	אישור מבנה ארגוני וכ"א
18:10-18:20	אישור צירוף רשויות גילגוליה וכוכב יאיר- צור יגאל לאשכול
18:20-18:30	אישור תקציב מעודכן 2019
18:30-18:40	הסמכת ועדה מקצועית מתוך ועדת מכרזים בנושא הזמנות ייעוץ לאיכה"ס
18:40-19:00	דיון פתוח וסיכום ע"י יו"ר המועצה

## חברים:

- איתי צחר, יו"ר האשכול
- סאמי תלאוי, נציג עיריית טייבה
- איימן קשקוש, נציג עיריית קלאנסוה
- אריאל הילדסהיימר, נציג עיריית רעננה (חלקית)
- מושיקו ארז, נציג מועצת קדימה - צורן

## משתתפים:

- פז הירשמן, מנכ"ל אשכול השרון
- ארז קרייזלר, יועץ האשכול מטעם משרד הפנים
- פנינה אמויאל משה, מנכ"לית מועצת לב השרון
- שלומי דוראני, מנכ"ל כוכב יאיר צור יגאל
- ליטל רהב, סגנית ראש מועצת דרום השרון
- דניאל הראל, עוזר ראש מועצת כפר ברא
- איל קנץ, מנכ"ל עיריית כפר קאסם
- גיטית שרמן, יועמ"ש האשכול
- שירי שפירא, ממשדד יועמ"ש האשכול
- מוראד שיח יוסף, מנהל יחידה סביבתית איזורית טייבה זמר
- נעה יניב, פיתוח ארגוני בעיריית טייבה

- אליסה ניקיטין, מנהלת לשכת מנכ"ל כפר סבא

נעדרו:

- פייסל ריאן, נציג כפר ברא וגזבר האשכול

על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול מועצה 03.03.19

החלטה - מאשרים פה אחד את פרוטוקול המועצה מיום 03.03.19.

2. עדכוני מנכ"ל אשכול השרון:

הצגת תכנית העבודה –

תוכנית העבודה מוצגת בפני החברים ומתקיים דיון.

יו"ר: אבקש להציג תכנית עבודה לפי טווח ביצוע הפרוייקט, טווח קצר (פחות משנה), בינוני וארוך. ברבעון הבא- התנעה של פרוייקטים קצרי טווח. פרוייקטים בטווח קצר - פרוייקטים שמחזירים הוצאה בטווח השנה.

סאמי: העקרון המוביל צריך להיות התייעלות הכספית או שיפור השירות.

יו"ר: במקביל לכל הפרוייקטים הגדולים לטווח ארוך – צריך פרויקטים נוספים שיאפשרו להתזיר את ההשקעה בטווח קצר.

מושיקו: מציע לבחון גם אפשרות למתן שירותים/ משרות בהיקף קטן שלא משתלם לרשויות קטנות להחזיק לבד, לדוגמא: תברואן, קב"ט.

פנינה: אז מה הנושאים שעומדים על הפרק: שאלון פשוט, הנושאים הכואבים, תרגום לרמה הפרקטית ומתוך זה מיפוי. שירותי משכ"ל, רכבי ליסינג.

ליטל: טיפול בסוגיות שהתושב ירגיש השפעה, שינוי (שירותים וטרינרים, קבלן, איכות סביבה).

פנינה: במיפוי צריך לשים את הדעת לנושא איכות סביבה, ולהנגיש את המידע לציבור.

החלטה: פז יבצע מיפוי צרכים, כל רשות תצמיד רפרנט לביצוע המיפוי.

3. אישור מיקום מבנה האשכול:

יו"ר: מבקש לאשר כי ההחלטה בעניין תתקבל באישור טלפוני לבחירת מקום משרדים. לדעתי ראוי שיהיה ברשות ערבית.

מושיקו: מציע למצוא מקום שיאפשר פוטנציאל לפעולות נוספות במרחב.

ארו: משרדים מכובדים, מיתוג נכון, נגיש, שירותי.

החלטה (פה אחד): מסמיכים את המנכ"ל לפנות בבקשה להצעה לבית ברל ולרשות ערבית כעדיפות ראשונה לשכירות של שנה. ההצעות יובאו בפני ועדת המכרזים וההתקשרויות, אשר תקבל החלטה טלפונית או בכתב, לאור הדחיפות. ההחלטה תונח על שולחן המועצה בישיבה הבאה.

4. אישור מבנה ארגוני וכ"א:

פז : לאיוש מידי – מנכ"ל, צוער/ת, רכות אדמיניסטרטיבית. מטה רזה ככל האפשר, מנהלי תחומים לפי הפרוייקטים.

פנינה : התנגדות לאיוש כלל המשרות המעטפת, גזבר וכד'. אצלנו במועצה אין את כל התפקידים האלה.

יו"ר : הצעה להעלות אחוז המשרה לרכז/ת האדמיניסטרטיבית ל100% במקום 75%, למקרה שנרצה להעלות את אחוז המשרה מבלי לשנות את המבנה הארגוני.

החלטה (פה אחד) : מאשרים את המבנה הארגוני בהתאם להסתייגויות שהועלו: העלאת אחוז משרה לרכז/ת אדמיניסטרטיבית ל100%, מחיקת תקן הגזבר כמשרה נפרדת (פייסל גזבר זמני) וגיוס בעלי התפקידים הנוספים על פי הצורך וההתקדמות ובהתאם להחלטות המועצה מעת לעת.

#### 5. אישור צירוף רשויות ג'לג'וליה וכוכב יאיר- צור יגאל לאשכול:

החלטה (פה אחד) : מאשרים את הצטרפות הרשויות ג'לג'וליה וכוכב יאיר - צור יגאל.

#### 6. אישור תקציב 2019 המעודכן:

סאמי : לפעם הבאה צריך להוסיף את השתתפות הרשויות לתקציב.

החלטה (פה אחד) : מאשרים את תקציב 2019 המעודכן.

#### 7. הסמכת ועדה מקצועית מתוך ועדת מכרזים בנושא הזמנות ייעוץ לאיכה"ס

החלטה (פה אחד) : מאשרים הסמכת פז מושיקו ושירי כצוות מקצועי אשר יעביר לידי ועדת המכרזים וההתקשרויות את המלצתם בדבר ההצעה הכשרה והמיטבית.

פנינה יצאה.

#### 8. דיון פתוח:

סאמי : אני רוצה להתייחס לשני נושאים : נושא החירום – יש פער אדיר בין הרשויות היהודיות לרשויות הערביות. מבקש ליווי לקב"טים. קיימים הרבה תקציבים ב922. סינכרון ואיגום משאבים. לדוגמא חסרים מתסנים בחברה הערבית. חלק ניכר נגנב. ניצול ההזדמנות שיש עוד שנה להחלטת הממשלה לנצל את התקציב.

יו"ר : מציע צימודים של רשויות, כפר סבא מלווה את טייבה לדוגמא.

**אריאל מצטרף.**

איל : לציין נושאים שסביבם נפגשים, קבוצות עבודה.

יו"ר : תחת ביטחון וחירום – הערכות לחירום, מל"ח, פס"ח, שטפונות, הצפות.

מושיקו : יש יתרון מובנה לאשכולות, הקמת מרלוי"ג, גורם מקצועי יקל"ר, קיים כשל מצד המדינה בחברה הערבית – המבנים לא ממוגנים. מציע לנצל את עיקרון הגודל. מול פקע"ר.

רעננה : האם זה נכון עכשיו להתמקד דווקא בנושא החירום.

סאמי: נקודה שנייה, יש לנו בעייה ברשויות הערבית בנושא האשפה פיראטית. אחד הרעיונות – תכנית המשרד לאיכות סביבה של אכיפה במימון מלא רישתנו חלק מהעיר במצלמות ויש לנו מרכז רואה בכפר יונה. אפשר לעשות מוקד משותף. יש לנו בעייה בגיוס פקחים. זה שינוי מהפכני מבחינת מתן שירותים ליצור פונקציה.

מוראד: יש קול קורא חדש בנושא פיקוח ואכיפה. האשכול יכול לגייס את הפקחים ולתת קנסות.

שירי: חוק אכיפה סביבתית מאפשר למועצות עיריות ואיגודי ערים להסמיך פקחים לאכוף. הם צריכים להיות עובדי האשכול. יש פגישה עם החברה להגנת הסביבה. אפשר לבחון אפשרות להתכנות.

אריאל: אני חושב שחירום לא צריך להיות ראשון בסדרי העדיפויות.

פו: פגישה עם משרד לאיכה"ס. לפני הפגישה הבאה להביא הצעה.

יו"ר: תחבורה שיתופית, אפשר לנסות במסגרת האשכול. התכנית מתקיימת כבר בכפ"ס. הרבה דברים אפשר לעשות כשיתופי פעולה לא במסגרת האשכול.

ארז: אל מול הצרכים, התיעודף חייב להיות מאוד מדוייק לא רק מה שאנחנו רוצים אלא איפה שאנחנו יכולים להצליח. המדד צריך להיות הישימות. מציע להתמקד ולא לייצר ציפיות. צריך למקד, להגדיר את היעד ולתעדף. בנוגע לפיקוח ולאכיפה, כל רשות צריכה להסמיך את האשכול לאכוף.

יו"ר: אנחנו בדיון פתוח ואנחנו נתעדף את הנושאים. אני רואה את הדברים אחרת. המנכ"ל הוא האינטגרטור. הוא לא יכול לעשות לבד, הגוף אינטגרטיבי, והרשויות צריכות להיות מעורבות ברמה גבוהה. הארגון צריך להיות רתום ולשים את התשומות.

מושיקו: לוקח על עצמי לעשות שולחן עגול עם בכירי המשרד ולהעלות את הסוגיות של בעיות המיגון. לוקח על עצמי את הקשב של זה. מזמין את פו להצטרף כאורת.

יו"ר: פו צריך להגיש לאישור טיוטת תכנית עבודה (עם כל טווחי הזמנים). אח"כ נתליט איך אנחנו מתעדפים. כל מי שרוצה להעלות נושאים, לפנות ולהגיד. צריך להיות מוצג בטווח הקרוב.

ארז: צריכים להגדיר קריטריונים להחלטה.

איתי: קבלת החלטות בשיקול דעת.

גיתית: צריך לאשר איוש משרת צוער/ת וגיוס של רכז/ת אדמיניסטרטיבית.

החלטה: מאשרים כי האשכול ייצא לתהליך איוש של צוער/ת.

החלטה: האשכול ייצא לתהליך איתור וגיוס של רכז/ת אדמיניסטרציה ב-75% משרה.

יו"ר: מודים לטייבה על האירוח. מודים לאליסה שמלווה את האשכול מרגע הקמתו.

הישיבה ננעלה.

סיכמה: נועה יניב, אחראית פיתוח ארגוני, עיריית טייבה

מאושר כנכון.  
איתי צחר  
י"ר אגוד ערים אשכול רשויות השחר  
ח.פ. 501400642  
איתי צחר, יו"ר האשכול